

Отдел образования Измалковского муниципального округа  
Липецкой области

МБОУ ООШ с. Афанасьево Измалковского района

РАССМОТРЕНО

Протокол заседания  
педагогического совета  
от 11.04.2024 №7

УТВЕРЖДЕНО

приказом МБОУ  
СОШ с.Афанасьево  
Измалковского района  
от 11.04.2024 №143

Управленческий проект  
«ГИА – путь к успеху»

с.Афанасьево, 2024г.

## Содержание

|                                                                                                                               |    |
|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|----|
| Паспорт проекта .....                                                                                                         | 3  |
| Цель проекта .....                                                                                                            | 5  |
| Задачи проекта .....                                                                                                          | 5  |
| Основная идея проекта .....                                                                                                   | 5  |
| Обоснование значимости проекта .....                                                                                          | 6  |
| Исходные теоретические положения проекта.....                                                                                 | 7  |
| Этапы деятельности, содержание, методы деятельности,<br>прогнозируемые результаты, целевые индикаторы, средства контроля..... | 8  |
| Необходимые условия.....                                                                                                      | 10 |
| Календарный план реализации проекта.....                                                                                      | 11 |

## 1. Паспорт проекта

|                                    |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                             |
|------------------------------------|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| Наименование проекта               | «ГИА – путь к успеху»                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                       |
| Дата утверждения проекта           | Приказ от 11.04.2024 №143                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                   |
| Правовые основы разработки проекта | Конституция Российской Федерации;<br>закон «Об образовании в Российской Федерации»;<br>государственная программа Российской Федерации «Развитие образования»;<br>государственная программа Липецкой области «Развитие образования Липецкой области»;<br>муниципальная программа повышения качества образования в школах с низкими результатами обучения и в школах, функционирующих в неблагоприятных социальных условиях,<br>программа развития МБОУ СОШ с.Афанасьево Измалковского района |
| Заказчик проекта                   | УОиН ЛО                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                     |
| Основные разработчики проекта:     | Пашкова И.В. – директор ОУ;<br>Вобликова М.В. – заместитель директора ОУ                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                    |
| Исполнители проекта                | администрация ОУ;<br>педагогические работники ОУ;<br>ГАУДПО ЛО «ИРО»                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                        |
| Цель проекта                       | обеспечение повышения качества образования по показателю «% выполнения экзаменационной работы по математике в рамках ГИА» (математика - с 38,7% до 41% на уровне ООО; с 69% до 70% базовый уровень, с 26% до 28% профильный уровень на уровне СОО)                                                                                                                                                                                                                                          |
| Задачи проекта                     | 1. Реализация индивидуального подхода в подготовке ГИА в рамках урочной деятельности.<br>2. Реализация дифференцированного подхода в подготовке к ГИА за рамками урока.                                                                                                                                                                                                                                                                                                                     |
| Сроки и этапы реализации проекта   | 2024-2025гг.<br>первый этап – организационно-мотивационный: апрель-май 2024 года<br>второй этап – основной: июнь 2024 года- июнь 2025года<br>третий этап - оценочно-рефлексирующий: июль-август 2025 года<br>четвертый этап – корректирующий: сентябрь –декабрь 2025 года                                                                                                                                                                                                                   |
| Источники финансирования проекта   | Бюджетные средства (региональный, муниципальный уровни)                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                     |

|                                             |                                                                                                                                                                                                                                 |
|---------------------------------------------|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| Критерии оценки<br>результативности проекта | <p>полнота достижения заявленных в проекте целей и задач;</p> <p>реализация возможностей оперативного внесения изменений в проект;</p> <p>эффективность полученных результатов для всех субъектов образовательных отношений</p> |
|---------------------------------------------|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|

## 2. Цель проекта

Обеспечение повышения качества образования по показателю «% выполнения экзаменационной работы по математике в рамках ГИА» (математика - с 38,7% до 41% на уровне ООО; с 69% до 70% базовый уровень, с 26% до 28% профильный уровень на уровне СОО).

## 3. Задачи проекта

1. Реализация индивидуального подхода в подготовке ГИА в рамках урочной деятельности.
2. Реализация дифференцированного подхода в подготовке к ГИА за рамками урока.

## 4. Основная идея проекта

Данный проект будет способствовать повышению качества образования.

Одним из критериев качества образования являются результаты ГИА в 9, 11 классах.

Результаты ГИА в соответствии с показателем «% выполнения экзаменационной работы по русскому языку и математике в рамках ГИА», введённым УОиН ЛО:

### 9 классы

| Предмет      | 2021                | 2022                | 2023                |
|--------------|---------------------|---------------------|---------------------|
| Русский язык | 82<br>высокий       | 82<br>высокий       | 82<br>высокий       |
| Математика   | 45,2<br>критический | 40,3<br>критический | 38,7<br>критический |

### 11 классы

| Предмет         | 2021              | 2022              | 2023                                              |
|-----------------|-------------------|-------------------|---------------------------------------------------|
| Русский язык    | 79,5<br>высокий   | 76,5<br>высокий   | 63<br>допустимый                                  |
| Математика (б)  | -                 | 90<br>высокий     | 69<br>допустимый                                  |
| Математика (пр) | 31<br>критический | 42<br>критический | 26<br>критический<br>(близкий к<br>недопустимому) |

Вывод:

- 1) значение показателя «% выполнения экзаменационной работы по русскому языку» в 9 классах находится на высоком уровне, в 11 классах – на достаточном, близко к высокому;
- 2) значение показателя «% выполнения экзаменационной работы по математике» в 9 классах находится на критическом уровне, в 11 классах база на высоком уровне, профиль на критическом уровне

По результатам предварительного анкетирования обучающихся 10 класса, на ГИА-2025 будет выбрана математика только на базовом уровне.

Поэтому целью данного проекта является повышение качества образования по показателю «% выполнения экзаменационной работы по математике в рамках ГИА» (с 38,7% до 41% на уровне ООО; с 69% до 70% базовый уровень).

## **5. Обоснование значимости проекта**

Реализация проекта позволит:

обучающимся достичь запланированных результатов освоения ООП и успешно пройти ГИА;

педагогам повысить предметные и методические компетенции в рамках подготовки учащихся к ГИА;

родителям повысить степень удовлетворенности качеством образования их ребенка;

администрации школы обеспечить повышение качества образования, повысить свой профессиональный уровень.

## **6. Исходные теоретические положения проекта**

Повышение качества образования по математике неразрывно связано с совершенствованием системы подготовки учащихся к ГИА через реализацию дифференциации и индивидуализации обучения. Особое внимание будет уделено объективному оцениванию предметных результатов учащихся по математике. С этой целью планируется участие в региональных обучающих семинарах-практикумах, тренингах, использование услуг консалтинга, тьюторства регионального уровня для учителей математики.

Учитель как одна из главных фигур образовательного процесса должен обладать серьёзными компетенциями: предметными, коммуникативными, рефлексивными, управленческими и другими. Поэтому реализация проекта направлена на развитие и совершенствование данных компетенций.

**7-12. Этапы, содержание деятельности, методы деятельности, прогнозируемый результат, целевые индикаторы и средства контроля**

| Этап                           | Содержание деятельности                                                             | Методы деятельности                      | Прогнозируемый результат                                                                                       | Целевые индикаторы и средства контроля                                                                                                  |
|--------------------------------|-------------------------------------------------------------------------------------|------------------------------------------|----------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| Организационно – мотивационный | 1.Создание проектной группы по реализации проекта из числа администрации, педагогов | Технология командообразования            | Обеспечение управления проектом: наличие приказа, определяющего состав проектной группы и функционал её членов | Выполнение календарного плана реализации проекта в полном объеме. Результаты мониторинга реализации проекта                             |
|                                | 2.Проведение педсовета по теме «Повышение качества образования в рамках ГИА»        | Мотивационная встреча                    | Мотивация педагогов на реализацию проекта                                                                      | Вовлечение педагогов в реализацию проекта                                                                                               |
|                                | 3.Проведение родительского собрания «Как успешно сдать экзамены»                    | Мотивационная встреча                    | Мотивация родителей (законных представителей) на совместную работу по подготовке к ГИА                         | Повышение мотивации родителей(законных представителей) обучающихся 8, 9 классов на совместную работу, (протокол родительского собрания) |
| Основной этап                  | Организация индивидуальной работы на уроке                                          | Самоанализ, консультации, наставничество | Повышение качества подготовки к ГИА                                                                            | Положительные результаты ГИА. Анализ результатов ГИА                                                                                    |
|                                | Осуществление дифференцированного подхода за рамками урока                          | Самоанализ, консультации, наставничество | Повышение качества подготовки к ГИА                                                                            | Положительные результаты ГИА. Анализ результатов ГИА                                                                                    |
| Оценочно - рефлексивный        | Проведение мониторинга реализации образовательного проекта «ПРО-ГИА».               | Диагностика, мониторинг                  | Наличие полной и объективной информации о ходе реализации проекта и его результатах.                           | Реализация проекта в полном объеме. Достижение цели проекта.                                                                            |

|                |                                                                            |            |                                                                      |                          |
|----------------|----------------------------------------------------------------------------|------------|----------------------------------------------------------------------|--------------------------|
|                | Проведение педсовета по результатам реализации проекта                     | Рефлексия. | Включение школьного сообщества в рефлексивно-оценочную деятельность. | Достижение цели проекта. |
| Корректирующий | Мониторинг эффективности реализации проекта. Завершение намеченной работы. | Анализ     | Составление (при необходимости) плана корректирующих действий (ПКД)  | Реализация ПКД           |

### **13. Необходимые условия**

#### **1. Нормативные**

Проект реализуется на основе следующих нормативно – правовых документов:

Конституция Российской Федерации;

закон «Об образовании в Российской Федерации»;

государственная программа Российской Федерации «Развитие образования»;

государственная программа Липецкой области «Развитие образования Липецкой области»;

муниципальная программа повышения качества образования в школах с низкими результатами обучения и в школах, функционирующих в неблагоприятных социальных условиях;

программа развития МБОУ СОШ с.Афанасьево Измалковского района

#### **2. Кадровые**

Директор, заместитель директора, учителя математики, педагог-психолог

#### **3. Методические**

Адресное сопровождение: наставничество, консалтинг

#### **4. Финансовые**

Бюджетные средства (региональный, муниципальный уровни)

## 14. Календарный план реализации проекта

| Этап/содержание деятельности (перечень мероприятий и взаимосвязанных действий по их выполнению)                                | Срок (период) выполнения | Прогнозируемый результат                                                                                       |
|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|--------------------------|----------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| <b>1. Организационно – мотивационный (апрель – май 2024 г.)</b>                                                                |                          |                                                                                                                |
| Создание проектной группы по разработке и реализации проекта                                                                   | 12.03.2024               | Обеспечение управления проектом: наличие приказа, определяющего состав проектной группы и функционал её членов |
| Проведение педсовета по теме «Повышение качества образования в рамках ГИА»                                                     | 24.03.2024               | Мотивация педагогов на реализацию проекта                                                                      |
| Участие в групповых и индивидуальных консультациях по разработке проекта, направленного на повышение качества образования в ОО | До 14.04.2024            | Работа над созданием управленческого проекта ОО                                                                |
| Утверждение проекта, направленного на повышение качества образования в ОО и представление его на экспертизу                    | До 15.04.2024            | Управленческий проект ОО                                                                                       |
| Проведение родительского собрания «Как успешно сдать экзамены»                                                                 | 25.04.2024               | Мотивация родителей (законных представителей) на совместную работу по проблематике проекта                     |
| Создание на сайте ОО раздела «Реализация Мероприятия 21»                                                                       | До 18.04.2024            | Размещение информации о реализации проекта на сайте ОО                                                         |
| Участие в семинаре-практикуме для заместителей директоров, курирующих вопросы ГИА                                              | 17.04.2024               | Совершенствование управленческих компетенций                                                                   |
| Участие в тренинге для руководителей ОО                                                                                        | Апрель 2024 г.           | Совершенствование управленческих компетенций                                                                   |
| Участие в консультациях-практикумах для учителей математики и русского языка по вопросам подготовки учащихся к ГИА             | По графику ИРО           | Совершенствование предметных и методических компетенций                                                        |
| Заседание методического совета по проблематике проекта                                                                         | До 20.05.2024            | Создание модели использования индивидуального и дифференцированного подходов в рамках подготовки               |

|                                                                                                                                   |                               |                                                                                                                 |
|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-------------------------------|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
|                                                                                                                                   |                               | к ГИА                                                                                                           |
| 2. Основной этап (июнь 2024 г.- июнь 2025 г.)                                                                                     |                               |                                                                                                                 |
| Задача 1. Реализация индивидуального подхода в подготовке ГИА в рамках урочной деятельности                                       |                               |                                                                                                                 |
| Анализ ГИА-2024                                                                                                                   | До 28.06                      | Определение списка заданий, тем, по которым учащиеся показали низкий процент выполнения                         |
| Тренинг для руководителей ОО                                                                                                      | Июнь 2024г.                   | Совершенствование управленческих компетенций                                                                    |
| Диагностика профессиональных запросов учителей                                                                                    | До 30.08.2024                 | Определение тематики курсов по повышению квалификации                                                           |
| Диагностика предметных компетенций учителей математики                                                                            | Август 2024г.                 | Выявление предметных затруднений педагогов                                                                      |
| Проведение диагностических проверочных работ в 9, 11 классах по математике                                                        | Сентябрь                      | Определение качества знаний по математике                                                                       |
| Посещение уроков математики администрацией                                                                                        | В течение учебного года       | Повышение качества работы учителя-предметника                                                                   |
| Взаимопосещение уроков учителями                                                                                                  | В течение учебного года       | Повышение качества работы учителя-предметника                                                                   |
| Проведение диагностических проверочных работ в 9, 11 классах по математике в формате ОГЭ, ЕГЭ                                     | Декабрь 2024г., апрель 2025г. | Определение качества знаний по математике                                                                       |
| Проведение диагностических работ для учителей математики в формате ОГЭ, ЕГЭ                                                       | Декабрь 2024г., март 2025г.   | Определение предметных компетенций учителя                                                                      |
| Задача 2. Реализация дифференцированного подхода в подготовке к ГИА за рамками урока                                              |                               |                                                                                                                 |
| Семинар-практикум для педагога-психолога по вопросам сопровождения учащихся в рамках подготовки к ГИА – «День педагога-психолога» | Август 2024г.                 | Составление плана работы педагога-психолога по подготовке к ГИА                                                 |
| Заседание МО учителей математики                                                                                                  | До 30.08.2024                 | Составление плана подготовки к ГИА с учётом полученных результатов.<br>Знакомство с методиками подготовки к ГИА |
| Семинар-практикум для учителей математики по вопросам подготовки к ГИА «День учителя математики»                                  | Октябрь 2024г.                | Повышение качества работы учителя-предметника                                                                   |
| Организация индивидуальных занятий по утверждённому графику с составлением и                                                      | В течение учебного года       | Ликвидация пробелов знаний по математике, увеличение % выполненных заданий                                      |

|                                                                                                                        |                                                                |                                                                                                                    |
|------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|----------------------------------------------------------------|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| корректировкой<br>диагностических карт<br>выпускников 9, 11 классов<br>по математике                                   |                                                                |                                                                                                                    |
| Участие учителя математики<br>в качестве наставляемого в<br>наставнической<br>деятельности                             | В течение учебного года                                        | Повышение качества работы<br>учителя-предметника                                                                   |
| Участие учителей<br>математики в консультациях-<br>практикумах                                                         | В течение учебного года                                        | Повышение качества работы<br>учителя-предметника                                                                   |
| Индивидуальные<br>собеседования<br>администрации и учителя<br>математики                                               | В течение учебного года                                        | Повышение качества работы<br>учителя-предметника                                                                   |
| Проведение родительских<br>собраний в 9,11 классах                                                                     | В течение учебного года                                        | Мотивация родителей<br>(законных представителей) на<br>совместную работу                                           |
| Организация психолого-<br>педагогического<br>сопровождения<br>обучающихся 9, 11 классов в<br>вопросах подготовки к ГИА | В течение учебного года                                        | Мотивирование выпускников<br>на успешное прохождение<br>ГИА, выявление и<br>устранение психологических<br>барьеров |
| Проведение консультаций в<br>9, 11 классах по математике<br>согласно графику                                           | Апрель-май 2025г.                                              | Повышение качества<br>подготовки к ГИА                                                                             |
| 3. Оценочно - рефлексирующий этап (июль-август 2025 г.)                                                                |                                                                |                                                                                                                    |
| Сопоставление результатов<br>ГИА- 2025 с результатами<br>ГИА 2023                                                      | Август 2025г.                                                  | Соответствие полученных<br>результатов цели                                                                        |
| Проведение педсовета по<br>теме<br>«Повышение качества<br>образования в рамках ГИА»                                    | Август 2025г.                                                  | Распространение метода<br>расчёта медианного значения<br>выполнения диагностических<br>проверочных работ, ВПР, ГИА |
| Круглый стол для<br>руководителей «День<br>управленца»                                                                 | Август 2025г.                                                  | Совершенствование<br>управленческих компетенций                                                                    |
| 1. Корректирующий этап (в случае отклонения от установленных показателей)<br>сентябрь-декабрь 2025 г.                  |                                                                |                                                                                                                    |
| Анализ причин<br>возникновения проблемы                                                                                | Сентябрь 2025г.                                                | Выявлены причины<br>отклонения от установленных<br>показателей                                                     |
| Разработка плана<br>корректирующих действий                                                                            | Октябрь 2025г.                                                 | Определены цели и задачи<br>ПКД, ответственные лица;<br>выработаны мероприятия и<br>сроки их выполнения            |
| Реализация ПКД                                                                                                         | Вторая половина октября –<br>первая половина декабря<br>2025г. | Выполнен ПКД                                                                                                       |
| Анализ результатов<br>реализации ПКД                                                                                   | Вторая половина декабря<br>2025г                               | Проведена оценка результатов<br>реализации ПКД                                                                     |